

Заключение по результатам обзорной проверки
обобщенной промежуточной консолидированной
финансовой информации
МКПАО «Лента» и его дочерних организаций
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Июль 2026 г.

**Заключение по результатам обзорной проверки
обобщенной промежуточной консолидированной
финансовой информации
МКПАО «Лента» и его дочерних организаций**

Содержание	Стр.
Заключение по результатам обзорной проверки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации	3
Приложения	
Ответственность руководства в отношении подготовки и утверждения обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	5
Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении	6
Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и совокупном доходе	7
Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств	8
Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	9
Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности	
1. Группа компаний Лента и ее деятельность	10
2. Основа подготовки и существенные положения учетной политики	11
3. Суммы непогашенных взаиморасчетов и операции со связанными сторонами	13
4. Основные средства	15
5. Приобретение дочерних компаний	16
6. Авансы по строительству	20
7. Аренда	20
8. Инвестиционная недвижимость	22
9. Операционные сегменты	24
10. Нематериальные активы	25
11. Гудвил	26
12. Прочие внеоборотные активы	27
13. Запасы	27
14. Торговая и прочая дебиторская задолженность	27
15. Авансы выданные	28
16. Денежные средства и денежные эквиваленты	28
17. Прочие оборотные активы	29
18. Акционерный капитал и резервы	29
19. Прибыль на акцию	30
20. Кредиты, займы и облигации	31
21. Налог на прибыль	32
22. Торговая и прочая кредиторская задолженность	33
23. Обязательства по договорам	34
24. Обязательства по прочим налогам	34
25. Выручка по договорам с покупателями	34
26. Себестоимость	35
27. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	35
28. Прочие операционные доходы и расходы	36
29. Процентные расходы	36
30. Процентные доходы	37
31. Договорные обязательства	37
32. Финансовые инструменты	37
33. Условные обязательства	39
34. События после отчетной даты	40

Заключение по результатам обзорной проверки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
МКПАО «Лента»

Введение

Мы провели обзорную проверку обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности МКПАО «Лента» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 г., обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, и обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний (далее – «обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация составлена на основе промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Руководство МКПАО «Лента» несет ответственность за подготовку данной обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с принципами учета, описанными в Примечании 2.1 «Основа подготовки финансовой отчетности» к прилагаемой обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности. Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами учета, описанными в Примечании 2.1 «Основа подготовки финансовой отчетности» к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Важные обстоятельства – принципы учета

Мы обращаем внимание на Примечание 2.1 «Основа подготовки финансовой отчетности» к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, в котором описываются использованные принципы подготовки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации. В обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации не содержится вся необходимая информация, подлежащая представлению и раскрытию в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наш вывод не модифицирован в связи с этим вопросом.

Прочие сведения

Мы сформировали немодифицированный вывод в отношении промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», в нашем заключении по результатам обзорной проверки от 31 июля 2026 г.

Головкина Марина Юрьевна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель задания, по результатам которого составлено заключение
(ОРНЗ 21906100348)

31 июля 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: МКПАО «Лента»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 февраля 2021 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1213900001545.
Местонахождение: 236006, Россия, Калининградская обл., г. Калининград, Солнечный б-р, д. 25, пом. В/66.

Ответственность руководства в отношении подготовки и утверждения обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Руководство несет ответственность за подготовку обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности МКПАО «Лента» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 г., обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе, обобщенного промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств и обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний (далее – «обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация») в соответствии с принципами, описанными в Примечании 2.1 «Основа подготовки финансовой отчетности» к прилагаемой обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Руководство также несет ответственность за:

- ▶ разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутреннего контроля во всех компаниях Группы;
- ▶ ведение соответствующих учетных записей, которые позволяют показать и объяснить операции Группы и раскрыть с достаточной степенью точности финансовое положение Группы на консолидированном уровне;
- ▶ обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартам бухгалтерского учета соответствующей юрисдикции, в которой компании Группы ведут хозяйственную деятельность;
- ▶ принятие мер, доступных в разумной степени, для обеспечения сохранности активов Группы; и
- ▶ предупреждение и выявление случаев недобросовестных действий и прочих нарушений.

Обобщенная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., была утверждена руководством 31 июля 2026 г.

От имени руководства в соответствии с полномочиями:



Владимир Сорокин
(Генеральный директор МКПАО «Лента»)



Андрей Спивак
(Финансовый директор ООО «Лента»)

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении на 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	30 июня 2026 г. (неаудиро- ванные)	31 декабря 2025 г. (проаудиро- ванные)
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	4	237 069 689	200 505 014
Авансы по строительству	6	1 132 979	709 522
Активы в форме права пользования	7	149 893 544	109 796 834
Инвестиционная недвижимость	8	7 424 955	6 468 166
Гудвил	11	86 388 333	63 935 312
Нематериальные активы	10	26 984 196	25 839 484
Отложенные налоговые активы	21	975 588	183 470
Прочие внеоборотные активы	12	624 347	336 750
Итого внеоборотные активы		510 493 631	407 774 552
Оборотные активы			
Запасы	13	126 780 945	107 015 431
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	10 320 977	8 987 114
Краткосрочные займы выданные	3, 5	3 339 890	11 533 698
Авансы выданные	15	6 336 244	5 977 751
Предоплаты по налогу на прибыль		1 171 110	861 262
Налоги к возмещению	24	2 928 210	289 128
Предоплаченные расходы		332 045	324 662
Прочие оборотные активы	17	2 471 493	10 662 493
Денежные средства и денежные эквиваленты	16	25 172 516	51 063 533
Итого оборотные активы		178 853 430	196 715 072
Итого активы		689 347 061	604 489 624
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	18	10 585	10 585
Добавочный капитал	18	45 633 494	45 633 494
Собственные акции, выкупленные у акционеров	18	(1 011 190)	(1 011 190)
Прочие капитальные резервы	5	(4 766 102)	(4 766 102)
Неконтролирующая доля участия		991 707	935 604
Нераспределенная прибыль		149 861 837	139 249 010
Итого капитал		190 720 331	180 051 401
Обязательства			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	20	100 030 371	44 458 630
Долгосрочные обязательства по аренде	7	140 768 777	104 632 227
Отложенные налоговые обязательства	21	18 223 420	15 508 296
Прочие долгосрочные обязательства	22	2 000 523	6 531 216
Итого долгосрочные обязательства		261 023 091	171 130 369
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	157 281 140	167 582 393
Краткосрочные кредиты, краткосрочная часть долгосрочных кредитов	20	42 553 313	55 440 666
Краткосрочные обязательства по аренде	7	18 497 093	14 880 654
Обязательства по договорам	23	2 477 817	2 864 233
Авансы полученные		1 077 162	759 492
Обязательства по прочим налогам	24	14 235 951	10 389 030
Обязательства по налогу на прибыль		1 481 163	1 391 386
Итого краткосрочные обязательства		237 603 639	253 307 854
Итого обязательства		498 626 730	424 438 223
Итого капитал и обязательства		689 347 061	604 489 624

31 июля 2026 г. Совет директоров МКПАО «Лента» утвердил промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., подготовленную в соответствии со стандартом финансовой отчетности МСФО (IAS) 34.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей
обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности. 6

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

		6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. (неаудиро- ванные)	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (неаудиро- ванные)
	Прим.		
Выручка	25	648 488 059	513 933 284
Себестоимость	26	(503 077 824)	(397 467 938)
Валовая прибыль		145 410 235	116 465 346
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	27	(121 935 397)	(90 753 852)
Прочие операционные доходы	28	9 156 330	6 765 786
Прочие операционные расходы	28	(925 711)	(715 486)
Операционная прибыль до обесценения		31 705 457	31 761 794
Обесценение внеоборотных активов	4, 8, 11	(49 098)	(473 129)
Операционная прибыль		31 656 359	31 288 665
Процентные расходы	29	(19 247 004)	(14 821 130)
Процентные доходы	30	2 668 035	2 651 134
Доходы от курсовой разницы		279	452 294
Прибыль до налогообложения		15 077 669	19 570 963
Расходы по налогу на прибыль	21	(4 408 739)	(5 256 779)
Прибыль за период		10 668 930	14 314 184
Прибыль за период, приходящаяся на долю:			
Акционеров материнской компании		10 612 827	14 314 184
Неконтролирующей доли участия		56 103	—
Совокупный доход за период, за вычетом налогов		10 668 930	14 314 184
Совокупный доход за период, за вычетом налогов, приходящийся на долю:			
Акционеров материнской компании		10 612 827	14 314 184
Неконтролирующей доли участия		56 103	—
Прибыль на акцию (в тысячах российских рублей на акцию)			
- базовые и разведенные прибыль за период, приходящиеся на акционеров материнской компании	19	0,092	0,124

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. (неаудированные)	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (неаудированные)
Денежный поток от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		15 077 669	19 570 963
<i>Корректировки:</i>			
Чистый доход от выбытия основных средств и инвестиционной недвижимости	28	(63 700)	(48 224)
Чистый убыток от выбытия нематериальных активов	28	6	26
Чистый (доход)/убыток от расторжения и уменьшения сферы применения договоров аренды	7, 28	(335 593)	38 439
Процентные расходы	29	19 247 004	14 821 130
Процентные доходы	30	(2 668 035)	(2 651 134)
(Восстановление списания) / списание стоимости запасов до чистой возможной цены продажи	13	(135 251)	7 053
Чистый доход от курсовой разницы		(279)	(452 294)
Изменение ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности и списание дебиторской задолженности	14	(10 918)	(54 611)
Изменение резерва под обесценение и списание авансов выданных и авансов по строительству	15	150 111	(4 528)
Амортизация	4, 7, 8, 10	26 584 058	20 333 651
Обесценение внеоборотных активов	4, 8, 11	49 098	473 129
		57 894 170	52 033 600
<i>Изменения в оборотном капитале</i>			
(Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	14	(187 407)	1 369 112
(Увеличение)/уменьшение авансов выданных	15	(370 667)	2 483 395
Увеличение prepaid расходов		(7 383)	(119 296)
Уменьшение запасов	13	2 785 701	1 214 622
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности	22	(19 890 079)	(18 430 811)
Уменьшение обязательств по договорам и авансов полученных		(618 783)	(286 123)
(Уменьшение)/увеличение прочих налогов к уплате	24	(433 100)	2 892 588
Денежный поток от операционной деятельности		39 172 452	41 157 087
Налог на прибыль уплаченный		(2 245 555)	(2 648 942)
Проценты полученные		1 776 378	2 407 088
Проценты уплаченные		(18 667 953)	(14 876 848)
Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности		20 035 322	26 038 385
Денежный поток от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(18 420 039)	(16 410 369)
Приобретение нематериальных активов		(3 823 825)	(2 974 375)
Приобретение дочерних организаций	5	(7 797 452)	(3 317 503)
Предоставление краткосрочного займа	5, 3	(8 419 675)	(4 500 000)
Поступления от продажи основных средств и инвестиционной недвижимости		176 351	322 589
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(38 284 640)	(26 879 658)
Денежный поток от финансовой деятельности			
Поступления от кредитов и займов полученных	32	67 513 167	10 000 000
Погашения кредитов полученных и облигаций	32	(67 396 654)	(20 000 000)
Выплаты основной суммы обязательств по аренде	7	(7 758 212)	(5 255 280)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(7 641 699)	(15 255 280)
Чистое уменьшение денежных средств и денежных эквивалентов		(25 891 017)	(16 096 553)
Денежные средства и денежные эквиваленты на начало периода	16	51 063 533	47 032 323
Денежные средства и денежные эквиваленты на конец периода	16	25 172 516	30 935 770

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности. 8

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

	Акционерный капитал	Добавочный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Прочие капитальные резервы	Нераспределенная прибыль	Итого собственный капитал	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
Баланс на 1 января 2026 г.	10 585	45 633 494	(1 011 190)	(4 766 102)	139 249 010	179 115 797	935 604	180 051 401
Прибыль за период	–	–	–	–	10 612 827	10 612 827	56 103	10 668 930
Итого совокупный доход	–	–	–	–	10 612 827	10 612 827	56 103	10 668 930
Баланс на 30 июня 2026 г.	10 585	45 633 494	(1 011 190)	(4 766 102)	149 861 837	189 728 624	991 707	190 720 331

	Акционерный капитал	Добавочный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
Баланс на 1 января 2025 г.	10 585	45 633 494	(1 011 190)	104 354 780	148 987 669
Прибыль за период	–	–	–	14 314 184	14 314 184
Итого совокупный доход	–	–	–	14 314 184	14 314 184
Баланс на 30 июня 2025 г.	10 585	45 633 494	(1 011 190)	118 668 964	163 301 853

Примечания

Добавочный капитал: добавочный капитал представляет собой разницу между справедливой стоимостью полученного вознаграждения и номинальной стоимостью выпущенных акций.

Собственные акции, выкупленные у акционеров: собственные акции, выкупленные у акционеров, представляют собой собственные долевые инструменты, выкупленные Группой.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

1. Группа компаний Лента и ее деятельность

Группа компаний Лента (далее – «Группа») состоит из МКПАО «Лента» (далее – «Компания») и его дочерних организаций. Основной вид деятельности Группы – развитие и управление розничными магазинами.

Компания была основана как общество с ограниченной ответственностью (Lenta Ltd) в соответствии с законодательством Британских Виргинских островов (БВО) 16 июля 2003 г.

В сентябре 2019 года Компания открыла представительство в Санкт-Петербурге.

В октябре 2019 года Компания была зарегистрирована в качестве налогового резидента Российской Федерации.

В декабре 2019 года Компания начала процесс редомициляции на территорию Республики Кипр. В феврале 2020 года процесс редомициляции был завершен.

22 июля 2020 г. на внеочередном общем собрании акционеров Компании было одобрено решение о планируемой редомициляции с Республики Кипр на территорию Российской Федерации в специальный административный район на острове Октябрьский в Калининградской области.

17 февраля 2021 г. Компания объявила о завершении процесса редомициляции в Россию. В результате редомициляции Компания была зарегистрирована в качестве международной компании публичного акционерного общества с местонахождением на острове Октябрьский, г. Калининград, Калининградская область, Российская Федерация. Ее официальное наименование на русском языке: Международная компания публичное акционерное общество «Лента» (сокращенная форма МКПАО «Лента»).

Юридический адрес Компании в России: 236006, Калининградская область, г. Калининград, Солнечный бульвар, д. 25, пом. В/66.

По состоянию на 30 июня 2026 г. список дочерних компаний Группы не изменился по сравнению с раскрытым в консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 г., за исключением приобретения ООО «Лента» 100% доли в уставном капитале ООО «РБФ Ритейл» (Прим. 5).

В результате этого приобретения в структуру Группы впервые включены следующие существенные дочерние организации:

	Страна регистрации	Основная деятельность	Доля владения, %	
			30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
ООО «О'КЕЙ»*	Россия	Розничная торговля	100	–
АО «Доринда»*	Россия	Имущественная компания	100	–

* Дочерние компании были приобретены в 2026 году (Прим. 5).

С 26 ноября 2021 г. обыкновенные акции Компании включены в Первый уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской Бирже.

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

2. Основа подготовки и существенные положения учетной политики

2.1 Основа подготовки финансовой отчетности

Настоящая обобщенная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность составлена руководством Группы на основе промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2026 г., подготовленной Группой в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», путем копирования из нее без каких-либо изменений:

- ▶ консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 г.;
- ▶ консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.;
- ▶ консолидированного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.;
- ▶ консолидированного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Обобщенная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация не является финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», так как обобщенная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность, подготовленная с изъятием определенных сведений, не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Примечания к финансовой отчетности за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2026 г., содержат информацию, позволяющую пользователям обобщенной финансовой отчетности получить представление о характере деятельности Группы, и не раскрывают информацию согласно Постановлению Правительства РФ от 13 сентября 2023 г. № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и Постановлению Правительства РФ от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», а именно исключена следующая информация:

- ▶ информацию о материнской компании Группы из Примечания 3.

Руководством Группы принято решение не публиковать промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2026 г., подготовленной Группой в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Текущая экономическая неопределенность, вызванная геополитической ситуацией, санкциями, введенными против определенных юридических и физических лиц в Российской Федерации, и вытекающие из этого сложные рыночные условия могут оказать эффект на способность Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

2. Основа подготовки и существенные положения учетной политики (продолжение)

2.1 Основа подготовки финансовой отчетности (продолжение)

Руководство рассмотрело прогнозы движения денежных средств Группы в обозримом будущем, которые учитывают текущую и ожидаемую экономическую ситуацию в России, финансовое положение Группы, доступные заемные средства и соблюдение условий кредитных соглашений, плановую программу открытия новых магазинов, а также ожидаемые денежные потоки и соответствующие расходы розничных магазинов, и пришло к выводу, что не ожидает существенного неблагоприятного воздействия текущего экономического спада на деятельность Группы.

Руководство считает, что предприняты все необходимые меры поддержки устойчивости бизнеса Группы в текущих экономических условиях. С учетом результатов анализа руководство пришло к заключению о целесообразности применения принципа непрерывности деятельности при подготовке консолидированной финансовой информации для целей данной обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной отчетности.

По состоянию на 30 июня 2026 г. чистые краткосрочные обязательства Группы составляли 58 750 209 тыс. руб. (чистые краткосрочные обязательства на 31 декабря 2025 г.: 56 592 782 тыс. руб.).

Неиспользованные кредитные линии, доступные на 30 июня 2026 г., составляют 283 863 000 тыс. руб. (Прим. 20). Руководство полагает, что денежные потоки от операционной деятельности и доступные источники кредитования являются достаточными для финансирования обязательств в течение следующего года.

2.2 Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Учетная политика, принятая при составлении обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., за исключением принятых новых стандартов, вступивших в силу на 1 января 2026 г. Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

2. Основа подготовки и существенные положения учетной политики (продолжение)

2.2 Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам (продолжение)

В 2026 году Группа впервые применила приведенные ниже поправки, но они не оказали влияния на ее обобщенную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Стандарты, вступившие в силу 1 января 2026 г.	Применяются к отчетным периодам, начинающимся с
▶ Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов»	1 января 2026 г.
▶ Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией»	1 января 2026 г.
▶ «Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11»:	
▶ поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;	
▶ поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;	
▶ поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;	
▶ поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;	
▶ поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;	
▶ поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;	
▶ поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;	
▶ поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;	
▶ поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки»	1 января 2026 г.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу для промежуточных и/или годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты.

3. Суммы непогашенных взаиморасчетов и операции со связанными сторонами

Операции со связанными сторонами совершаются на условиях, в основном аналогичных рыночным условиям.

На 30 июня 2026 г. конечный бенефициар Группы не изменился по сравнению с данными на 31 декабря 2025 г.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

3. Суммы непогашенных взаиморасчетов и операции со связанными сторонами (продолжение)

Связанные стороны Группы включают ключевой управленческий персонал, а также другие организации, находящиеся под контролем конечного бенефициара Группы. При рассмотрении каждой возможной связи между связанными сторонами внимание обращается на существо отношений, а не только на их юридическую форму.

В обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности отражены следующие операции со связанными сторонами:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Компании под общим контролем		
Выручка	12 039	10 658
Реализация подарочных карт	252 515	208 384
Прочие операционные доходы	7 940	4 218
Приобретение услуг	(1 059 583)	(1 646 083)
Приобретение запасов	(14 590)	(7 157)
Приобретение программного обеспечения	(202 984)	(1 681 794)
Предоставление краткосрочного займа	—	4 500 000
Переуступка задолженности и процентов по займу выданному	(11 875 152)	—
Процентный доход по займам выданным (Прим. 30)	341 454	184 986
Материнская компания		
Получение долгосрочного займа	(30 500 000)	—
Процентный расход по займу полученному	(262 932)	—
	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Компании под общим контролем		
Торговая и прочая дебиторская задолженность (Прим. 14)	17 002	16 802
Торговая и прочая кредиторская задолженность (Прим. 22)	(176 221)	(633 433)
Авансы полученные	(2 993)	(9 970)
Авансы выданные (Прим. 15)	—	398
Краткосрочные займы выданные	—	11 533 698
Материнская компания		
Долгосрочные займы полученные	(30 500 000)	—
Долгосрочные обязательства по процентам	(262 932)	—

Следующие вознаграждения были начислены членам Совета директоров и ключевому управленческому персоналу:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Краткосрочные вознаграждения	560 571	461 863
Долгосрочные вознаграждения	1 377 954	800 260
Компенсации при увольнении	5 409	—
Итого вознаграждения	1 943 934	1 262 123

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

4. Основные средства

	Земля	Благоустройство	Здания	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2026 г.	23 996 121	14 145 449	179 682 413	127 349 575	7 401 435	352 574 993
Поступление	–	–	5 082 679	230 237	12 082 959	17 395 875
Перевод из незавершенного строительства	130 501	17 131	1 625 785	7 943 347	(9 716 764)	–
Реклассификация между статьями инвестиционная недвижимость и основные средства (Прим. 8)	222 961	–	(15 214)	(30 222)	–	177 525
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	2 974 612	–	24 854 884	4 370 134	103 490	32 303 120
Выбытие	(3 796)	(1 155)	(266 066)	(1 941 566)	(3 612)	(2 216 195)
На 30 июня 2026 г.	27 320 399	14 161 425	210 964 481	137 921 505	9 867 508	400 235 318
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2026 г.	264 002	13 492 215	63 759 417	73 800 509	753 836	152 069 979
Амортизация за период	–	164 983	6 195 750	6 723 915	–	13 084 648
Обесценение за период	–	–	–	49 098	–	49 098
Реклассификация между статьями инвестиционная недвижимость и основные средства (Прим. 8)	705	–	77 473	(6 851)	–	71 327
Выбытие	–	(1 155)	(263 196)	(1 830 022)	(15 050)	(2 109 423)
На 30 июня 2026 г.	264 707	13 656 043	69 769 444	78 736 649	738 786	163 165 629
Чистая балансовая стоимость						
На 1 января 2026 г.	23 732 119	653 234	115 922 996	53 549 066	6 647 599	200 505 014
На 30 июня 2026 г.	27 055 692	505 382	141 195 037	59 184 856	9 128 722	237 069 689
	Земля	Благоустройство	Здания	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2025 г.	24 110 132	14 108 759	164 190 402	106 724 937	6 996 425	316 130 655
Поступление	–	–	5 477 624	449 488	11 733 051	17 660 163
Перевод из незавершенного строительства	–	78 421	1 033 476	9 015 782	(10 127 679)	–
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	25 230	1 936	562 249	494 676	2 756	1 086 847
Выбытие	(113 794)	(156 385)	(1 194 247)	(2 684 581)	(25 169)	(4 174 176)
На 30 июня 2025 г.	24 021 568	14 032 731	170 069 504	114 000 302	8 579 384	330 703 489
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2025 г.	537 832	13 356 545	55 906 451	67 582 900	1 057 430	138 441 158
Амортизация за период	–	216 281	4 865 968	5 533 217	–	10 615 466
Обесценение за период	–	–	–	473 018	111	473 129
Выбытие	(100 000)	(156 385)	(1 232 567)	(2 523 908)	(10 606)	(4 023 466)
На 30 июня 2025 г.	437 832	13 416 441	59 539 852	71 065 227	1 046 935	145 506 287
Чистая балансовая стоимость						
На 1 января 2025 г.	23 572 300	752 214	108 283 951	39 142 037	5 938 995	177 689 497
На 30 июня 2025 г.	23 583 736	616 290	110 529 652	42 935 075	7 532 449	185 197 202

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

4. Основные средства (продолжение)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., и шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа не приобретала активы, которые бы соответствовали определению квалифицируемых активов для целей капитализации затрат по займам. Таким образом, в течение этих периодов затраты по займам не капитализировались.

Амортизация и обесценение

Группой был проведен тест на обесценение в декабре 2025 года. По состоянию на 30 июня 2026 г. Группа пришла к выводу, что вероятность того, что текущая возмещаемая стоимость будет меньше текущей балансовой стоимости основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования, является незначительной ввиду достаточности запаса предыдущего расчета обесценения.

Сумма расходов на амортизацию в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., и шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., представлена в статье «Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы» обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе и обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств Группы следующим образом:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Амортизация основных средств (Прим. 4)	13 084 648	10 615 466
Амортизация активов в форме права пользования (Прим. 7)	10 894 378	7 959 244
Амортизация инвестиционной недвижимости (Прим. 8)	226 523	105 188
Амортизация нематериальных активов (Прим. 10)	2 378 509	1 653 753
Итого амортизация	26 584 058	20 333 651

Обязательства по капитальным вложениям раскрыты в Примечании 31.

5. Приобретение дочерних компаний

Приобретение сети гипермаркетов «О'КЕЙ»

В июне 2026 года Группа завершила сделку по приобретению 100% доли в ООО «РБФ-Ритейл», под контролем которого находится 75 гипермаркетов «О'КЕЙ» с совокупной торговой площадью 478 тыс. кв. м, а также четыре арендованных распределительных центра общей площадью 107 тыс. кв. м. Магазины расположены в шести федеральных округах России.

Показатели финансового положения и результатов финансово-хозяйственной деятельности приобретенной сети гипермаркетов «О'КЕЙ» включены в консолидированную финансовую отчетность Группы начиная со 2 июня 2026 г.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

5. Приобретение дочерних компаний (продолжение)

Приобретение сети гипермаркетов «О'КЕЙ» (продолжение)

Информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств приобретенных компаний согласно предварительным значениям на дату приобретения представлена ниже:

	Предвари- тельная справедливая стоимость, признанная на дату приобретения
Основные средства (Прим. 4)	30 387 441
Авансы по строительству	58 808
Активы в форме права пользования (Прим. 7)	21 152 577
Инвестиционная недвижимость (Прим. 8)	661 970
Прочие внеоборотные активы	130 506
Запасы	16 021 510
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 323 990
Предоплаты по налогу на прибыль	851 814
Авансы выданные	177 464
Налоги к возмещению	130 187
Денежные средства и денежные эквиваленты	798 922
Долгосрочные обязательства по аренде (Прим. 7)	(15 896 655)
Долгосрочные кредиты и займы	(32 283 177)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(12 792 582)
Краткосрочные кредиты, краткосрочная часть долгосрочных кредитов	(18 613 045)
Краткосрочные обязательства по аренде (Прим. 7)	(1 739 228)
Обязательства по договорам	(130 213)
Авансы полученные	(216 676)
Отложенные налоговые обязательства	(1 106 052)
Обязательства по прочим налогам	(1 046 450)
Обязательства по налогу на прибыль	(68 437)
Справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов	(12 197 326)
Гудвил	13 694 519
Возмещение, переданное при приобретении	1 497 193

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности в связи с приобретением дочерней компании, были следующими:

	Денежные потоки при приобретении
Переданное денежное вознаграждение за доли	390
Переданное денежное вознаграждение за активы приобретенных магазинов	1 496 803
Чистые денежные средства, приобретенные с дочерней компанией	(798 922)
Чистые денежные потоки при приобретении	698 271

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

5. Приобретение дочерних компаний (продолжение)

Приобретение сети гипермаркетов «О'КЕЙ» (продолжение)

На момент приобретения в составе обязательств компаний группы «О'КЕЙ» был отражен заем, полученный от своего прежнего владельца, в сумме, с учетом задолженности по процентам, 8 459 326 тыс. руб. После сделки была заключена уступка требований по этому займу полученному, право требования было зачтено с займом выданным Продавцу Группой на сумму 8 419 675 тыс. руб.

С даты приобретения вклад сети гипермаркетов «О'КЕЙ» в выручку Группы составил 9 359 828 тыс. руб., был получен убыток до налогообложения с даты приобретения 907 372 тыс. руб., соответственно. Если бы объединение произошло в начале 2026 года, то влияние на выручку за 2026 год составило бы 66 120 725 тыс. руб., влияние на прибыль до налогообложения составило бы 5 530 179 тыс. руб. в сторону уменьшения.

Группа оценила приобретенные обязательства по аренде с использованием приведенной стоимости оставшихся арендных платежей на дату приобретения. Активы в форме права пользования оценивались в сумме, равной обязательствам по аренде, скорректированной для отражения благоприятных и неблагоприятных условий договора аренды относительно рыночных условий.

Признанный гудвил связан, прежде всего, со стоимостью ожидаемого синергетического эффекта от приобретения бизнеса, а также привлеченным трафиком от существующих клиентов. Гудвил будет распределен на активы ЕГДП в годовой отчетности за 2026 год.

Группа завершит оценку справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов и распределение цены сделки в течение 12 месяцев с даты приобретения.

Приобретение строительных гипермаркетов «ОБИ Россия»

В первом квартале 2026 года Группа завершила сделку по приобретению строительных гипермаркетов «ОБИ Россия». В периметр сделки вошли 25 магазинов с общей торговой площадью 263 тыс. кв. м. Был произведен ребрендинг, и магазины проложили работу под новым названием «Дом Лента».

Так как на дату приобретения Группой приобретаемые магазины представляли собой комплексную совокупность видов хозяйственной деятельности и активов, осуществление которых и управление которыми способно привести к получению дохода в форме дивидендов, снижению затрат или возникновению иных экономических выгод непосредственно для инвестора, Группа учла данное приобретение в обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности как объединение бизнеса.

Показатели финансового положения и результатов финансово-хозяйственной деятельности сети гипермаркетов «Дом Лента» включены в консолидированную финансовую отчетность Группы начиная с первого квартала 2026 года.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

5. Приобретение дочерних компаний (продолжение)

Приобретение строительных гипермаркетов «ОБИ Россия» (продолжение)

Информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств приобретенных в рамках сделки согласно предварительным значениям на дату приобретения представлена ниже:

	Предвари- тельная справедливая стоимость, признанная на дату приобретения
Основные средства (Прим. 4)	1 915 679
Активы в форме права пользования (Прим. 7)	11 058 089
Запасы	6 394 454
Прочие оборотные активы	149 955
Долгосрочные обязательства по аренде (Прим. 7)	(9 871 850)
Краткосрочные обязательства по аренде (Прим. 7)	(986 429)
Обязательства по договорам (Прим. 23)	(123 230)
Отложенные налоговые обязательства (Прим. 21)	8 113
Справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов	8 544 781
Гудвил	8 758 502
Возмещение, переданное при приобретении	17 303 283

С начала года вклад сети гипермаркетов «Дом Лента» в выручку составил 7 960 016 тыс. руб., был получен убыток до налогообложения 2 963 756 тыс. руб., соответственно.

В течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., возмещение за приобретение было частично оплачено денежными средствами в размере 4 498 910 тыс. руб., также на дату приобретения был произведен зачет займа выданного Группой третьей стороне с возмещением, связанным с приобретением, в сумме 8 734 162 тыс. руб. Оставшаяся задолженность будет погашена в 2026 году.

Признанный гудвил связан с ожидаемым синергетическим эффектом в части снижения затрат и повышения операционной эффективности. Предварительно гудвил был распределен на магазины, приобретенные в результате сделки.

Группа завершит распределение цены сделки в течение 12 месяцев с даты приобретения и раскроет данные финальной оценки в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2026 г.

В течение 6 месяцев 2026 года Группа перечислила 2 000 000 тыс. руб. в качестве денежного вознаграждения за приобретение сети магазинов Реми, 600 271 тыс. руб. – за прочие приобретения прошлых периодов.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

6. Авансы по строительству

Авансы по строительству представляют собой авансы, выданные подрядчикам, занимающимся строительством зданий магазинов, и поставщикам торгового и прочего оборудования.

Авансы по строительству регулярно проверяются на предмет обесценения. По состоянию на 30 июня 2026 г. обесценение авансов по строительству составило 228 688 тыс. руб. (31 декабря 2025 г.: 228 688 тыс. руб.).

7. Аренда

Группа в качестве арендатора

Ниже представлена балансовая стоимость активов в форме права пользования, имеющихся у Группы, и ее изменения в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г.:

	Активы в форме права пользования
На 1 января 2026 г. за вычетом накопленной амортизации	109 796 834
Поступления	11 917 865
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	32 210 666
Расторжение и уменьшение сферы применения договоров аренды	(1 159 248)
Реклассификация между статьями инвестиционная недвижимость и активами в форме права пользования (Прим. 8)	(615 125)
Прочие изменения*	8 636 930
Амортизация за период	(10 894 378)
На 30 июня 2026 г. за вычетом накопленной амортизации	149 893 544
	Активы в форме права пользования
На 1 января 2025 г. за вычетом накопленной амортизации	85 296 826
Поступления	9 253 421
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	3 267 576
Расторжение и уменьшение сферы применения договоров аренды	(667 988)
Прочие изменения*	2 269 080
Амортизация за период	(7 959 244)
На 30 июня 2025 г. за вычетом накопленной амортизации	91 459 671

* Прочие изменения представляют собой изменения в активах в форме права пользования в результате модификаций и индексаций.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

7. Аренда (продолжение)

Группа в качестве арендатора (продолжение)

Ниже представлена балансовая стоимость обязательств по аренде, имеющих у Группы, и их изменения в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г.:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Обязательства по аренде на начало года	119 512 881	91 134 057
Поступления	11 846 218	9 209 514
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	28 494 162	3 267 576
Расторжение и уменьшения сферы применения договоров аренды	(1 494 841)	(629 549)
Прочие изменения*	8 636 930	2 269 080
Процентные расходы (Прим. 29)	11 501 457	8 220 711
Выплаты основной суммы обязательств по аренде	(7 758 212)	(5 255 280)
Выплаты процентов по обязательству по аренде	(11 501 457)	(8 220 711)
Расход/(доход) по курсовым разницам	28 732	(322 137)
Обязательства по аренде на конец года	159 265 870	99 673 261

* Прочие изменения представляют собой изменение активов в форме права пользования в результате модификаций и индексаций за исключением уменьшения сферы действия договоров аренды.

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Долгосрочные обязательства по аренде	140 768 777	104 632 227
Краткосрочные обязательства по аренде	18 497 093	14 880 654
Итого обязательства по аренде	159 265 870	119 512 881

Ниже представлены суммы, признанные в составе прибыли или убытка за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г.:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	10 894 378	7 959 244
Доход от расторжения и уменьшения сферы применения договоров аренды	(335 593)	38 439
Процентные расходы на обязательство по аренде	11 501 457	8 220 711
Процентные доходы на дисконтированные обеспечительные депозиты	(13 834)	(8 554)
Расход/(доход) по курсовым разницам	28 732	(322 137)
Расходы по аренде – краткосрочная аренда (Прим. 27)	1 236 939	407 607
Расходы по аренде – переменные арендные платежи (Прим. 27)	2 034 377	1 339 797
Итого суммы, признанные в составе прибыли или убытка	25 346 456	17 635 107

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

7. Аренда (продолжение)

Группа в качестве арендатора (продолжение)

В рамках ведения основной хозяйственной деятельности Группа периодически арендует новые здания и землю. По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. у Группы было определенное количество договоров аренды, по которым были взяты на себя обязательства, но срок аренды еще не начался. Группа считает, что сумма будущих денежных оттоков по данным договорам аренды является незначительной.

Общий отток денежных средств по арендным платежам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составил 22 777 519 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 15 431 113 тыс. руб.).

Группа в качестве арендодателя

Группа заключила ряд договоров операционной аренды. Минимальные арендные платежи к получению в будущих периодах по договорам операционной аренды по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. представлены следующим образом:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
В течение 1 года	4 187 869	3 727 843
От 1 до 2 лет	2 759 357	3 205 259
От 2 до 3 лет	2 322 657	2 371 838
От 3 до 4 лет	1 433 174	1 826 624
От 4 до 5 лет	648 833	864 202
Более 5 лет	983 509	1 623 571
Итого	12 335 399	13 619 337

Арендный доход от операционной аренды, признанный в обобщенном промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составил 3 075 462 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 2 424 135 тыс. руб.) (Прим. 28).

8. Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость Группы состоит из земельных участков, зданий и активов в форме права пользования по арендованным зданиям.

Справедливая стоимость инвестиционной недвижимости на 30 июня 2026 г. составила 11 218 020 тыс. руб. Справедливая стоимость была определена независимым оценщиком с использованием рыночного подхода, ключевыми исходными данными которого являются ставки арендного дохода и рыночная стоимость сопоставимых активов.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

8. Инвестиционная недвижимость (продолжение)

	Собственные основные средства	Активы в форме права пользования	Итого
Чистая балансовая стоимость на 1 января 2026 г.	6 468 166	–	6 468 166
Реклассификация между статьями инвестиционная недвижимость и основные средства (Прим. 4)	(106 198)	–	(106 198)
Реклассификация между статьями инвестиционная недвижимость и активами в форме права пользования (Прим. 7)	–	615 125	615 125
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	661 970	–	661 970
Поступление	15 358	–	15 358
Амортизация за период	(181 679)	(44 844)	(226 523)
Выбытие	(2 943)	–	(2 943)
Чистая балансовая стоимость на 30 июня 2026 г.	6 854 674	570 281	7 424 955

	Собственные основные средства	Активы в форме права пользования	Итого
Чистая балансовая стоимость на 1 января 2025 г.	5 338 698	–	5 338 698
Поступление	57 514	–	57 514
Амортизация за период	(105 188)	–	(105 188)
Выбытие	(40 952)	–	(40 952)
Чистая балансовая стоимость на 30 июня 2025 г.	5 250 072	–	5 250 072

Доход от аренды инвестиционной недвижимости, признанный в обобщенном промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составил 890 825 тыс. руб. Прямые операционные расходы, понесенные Группой в отношении инвестиционной недвижимости, составили 184 114 тыс. руб. Группа не понесла существенных прямых операционных расходов в отношении инвестиционной недвижимости, не приносящей арендный доход.

Амортизация и обесценение

Амортизационные отчисления включены в состав коммерческих, общехозяйственных и административных расходов в обобщенном промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

9. Операционные сегменты

Основная хозяйственная деятельность Группы – развитие продуктовых розничных магазинов на территории России и управление ими. На риски и вознаграждения влияет, прежде всего, экономическое развитие в России и, в частности, развитие российской продуктовой розничной отрасли.

У Группы нет значительных активов за пределами Российской Федерации (за исключением инвестиции в 100% акций дочерней иностранной компании Lenta Global Limited). Вследствие схожих экономических характеристик розничных магазинов руководство Группы произвело агрегирование операционных сегментов, представленных магазинами, в один отчетный сегмент.

Все бизнес-единицы в рамках сегмента схожи в отношении:

- ▶ продукции;
- ▶ клиентской базы;
- ▶ централизованной структуры Группы (коммерческая, операционная, логистическая, финансовая функции, управление персоналом и информационными технологиями централизованы).

Операции Группы регулярно анализируются руководством, ответственным за принятие операционных решений, в лице Генерального директора, чтобы произвести анализ результатов деятельности и распределение ресурсов внутри Группы. Генеральный директор оценивает результаты деятельности операционных сегментов на основе динамики выручки и прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»). Расчет показателя EBITDA не регламентируется МСФО. Методика определения остальной информации соответствует формату, применяемому в рамках консолидированной финансовой отчетности.

Информация по отчетному сегменту за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г.:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Выручка	648 488 059	513 933 284
EBITDA	58 289 515	52 095 445

Сравнение EBITDA и прибыли по МСФО за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г.:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
EBITDA	58 289 515	52 095 445
Процентные расходы (Прим. 29)	(19 247 004)	(14 821 130)
Процентные доходы (Прим. 30)	2 668 035	2 651 134
Расход по налогу на прибыль (Прим. 21)	(4 408 739)	(5 256 779)
Амортизация (Прим. 4, 7, 8, 10)	(26 584 058)	(20 333 651)
Обесценение внеоборотных активов (Прим. 4, 8, 11)	(49 098)	(473 129)
Доход от курсовой разницы	279	452 294
Прибыль за период	10 668 930	14 314 184

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

10. Нематериальные активы

Нематериальные активы на 30 июня 2026 г. представлены следующим образом:

	Программное обеспечение	Торговые марки	Итого
Первоначальная стоимость			
На 1 января 2026 г.	21 992 124	18 426 915	40 419 039
Поступление	3 523 194	33	3 523 227
Выбытие	(19 990)	–	(19 990)
На 30 июня 2026 г.	25 495 328	18 426 948	43 922 276
Накопленная амортизация и обесценение			
На 1 января 2026 г.	9 385 259	5 194 296	14 579 555
Амортизация за период (Прим. 4)	1 568 013	810 496	2 378 509
Выбытие	(19 984)	–	(19 984)
На 30 июня 2026 г.	10 933 288	6 004 792	16 938 080
Остаточная стоимость			
На 1 января 2026 г.	12 606 865	13 232 619	25 839 484
На 30 июня 2026 г.	14 562 040	12 422 156	26 984 196

Нематериальные активы на 30 июня 2025 г. представлены следующим образом:

	Программное обеспечение	Торговые марки	Итого
Первоначальная стоимость			
На 1 января 2025 г.	15 717 320	16 508 085	32 225 405
Поступление	2 828 503	–	2 828 503
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	89 809	732	90 541
Выбытие	(562)	–	(562)
На 30 июня 2025 г.	18 635 070	16 508 817	35 143 887
Накопленная амортизация и обесценение			
На 1 января 2025 г.	7 264 616	3 749 274	11 013 890
Амортизация за период (Прим. 4)	939 242	714 511	1 653 753
Выбытие	(536)	–	(536)
На 30 июня 2025 г.	8 203 322	4 463 785	12 667 107
Остаточная стоимость			
На 1 января 2025 г.	8 452 704	12 758 811	21 211 515
На 30 июня 2025 г.	10 431 748	12 045 032	22 476 780

Амортизация нематериальных активов представлена в статье «Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы» (Прим. 27).

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

11. Гудвил

Ниже представлена балансовая стоимость гудвила, распределенная на группы единиц, генерирующих независимые денежные потоки (ЕГДП) – магазинам, приобретенным в результате сделок по покупке компаний. Это самый низкий уровень Группы, на котором гудвил может отслеживаться для целей внутреннего управления:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Сеть магазинов «Монетка»	47 961 239	47 961 239
Сеть магазинов «Билла»	2 804 936	2 804 936
Сеть магазинов «Семья»	1 033 099	1 033 099
Сеть магазинов «Молния - Spar»	3 912 758	3 912 758
Сеть магазинов «Реми»	8 204 303	8 204 303
Сеть магазинов «Дом Лента» (Прим. 5)	8 758 502	—
Сеть магазинов «Окей» (Прим. 5)	13 694 519	—
Прочие	18 977	18 977
Итого гудвил	86 388 333	63 935 312

Тест на обесценение гудвила

В декабре 2025 года Группой был проведен тест на обесценение гудвила.

МСФО (IAS) 36 допускает использование последнего детального расчета возмещаемой ЕГДП или группы ЕГДП, на которые была отнесена вся сумма гудвила, произведенного в предшествующий период, в текущем периоде при условии соблюдения следующих критериев:

- ▶ с момента проведения последнего расчета в активах и обязательствах, входящих в состав ЕГДП или в группу ЕГДП, не произошло существенных изменений;
- ▶ последний расчет показал, что возмещаемая сумма ЕГДП или группы ЕГДП существенно превышает ее балансовую стоимость; и
- ▶ на основе анализа произошедших со времени последнего расчета возмещаемой стоимости событий и изменившихся с этого времени обстоятельств, маловероятно, что текущая возмещаемая стоимость будет ниже балансовой стоимости ЕГДП или группы ЕГДП.

Группа считает, что все вышеперечисленные критерии соблюдены, и в предыдущем годовом тесте на обесценение имелся достаточный резерв для активов ЕГДП, следовательно, не было выявлено обесценение гудвила, признанного на 31 декабря 2025 г.

По приобретению сети гипермаркетов «О'КЕЙ» распределение гудвила на активы ЕГДП еще не было завершено и будет финализировано в годовой отчетности на 31 декабря 2026 г., а по приобретению строительных гипермаркетов «ОБИ Россия» в результате предварительного тестирования обесценение не было выявлено.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

12. Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы включают в себя обеспечительные платежи по договорам аренды, подлежащие возврату в денежной форме в конце срока аренды.

13. Запасы

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Товары для перепродажи (по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой возможной цены продажи)	122 853 040	102 938 253
Сырье и материалы (по себестоимости)	3 927 905	4 077 178
Итого запасы	126 780 945	107 015 431

Сырье и материалы представляют собой запасы, которые используются в собственном производстве хлебобулочных изделий, мясной продукции и кулинарии.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа произвела восстановление ранее признанного списания запасов до чистой возможной цены продажи, что привело к признанию уменьшения расходов в строке себестоимость в консолидированном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., в сумме 135 251 тыс. руб.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа списала запасы до чистой стоимости реализации, что привело к признанию расходов в строке себестоимость в обобщенном промежуточном сокращенном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., в сумме 7 053 тыс. руб.

14. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Торговая дебиторская задолженность и бонусы от поставщиков к получению	8 862 134	8 674 543
Прочая дебиторская задолженность	2 128 376	843 160
Ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности	(669 533)	(530 589)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	10 320 977	8 987 114

Управление кредитным риском дебитора происходит в соответствии с применимой политикой, процедурами и системой контроля, принятыми в Группе. Подверженность кредитному риску дебитора оценивается в рамках комплексного расчета кредитного рейтинга, и индивидуальные кредитные лимиты устанавливаются в соответствии с этой оценкой.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

14. Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

Анализ на наличие признаков обесценения проводится на каждую отчетную дату с использованием матрицы оценочных резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков. Ставки оценочных резервов устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (по типу и рейтингу покупателя) и вероятности дефолта в заданный период времени. Расчеты отражают результаты, взвешенные с учетом вероятности, временную стоимость денег и обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату. Как правило, торговая и прочая дебиторская задолженность списывается в случае просрочки более трех лет.

Подробный анализ влияния экономической и геополитической неопределенности на финансовое состояние дебиторов и анализ любых других факторов, которые могли бы привести к пересмотру матрицы оценочных резервов, выполненной по состоянию на 30 июня 2026 г., позволил сделать вывод об отсутствии значительного ухудшения платежеспособности дебиторов.

15. Авансы выданные

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Авансы поставщикам товаров	5 234 316	5 205 519
Авансы за услуги	1 309 271	1 018 078
Резерв под обесценение авансов выданных	(207 343)	(245 846)
Итого авансы выданные	6 336 244	5 977 751

16. Денежные средства и денежные эквиваленты

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Краткосрочные депозиты в рублях	19 457 779	33 630 370
Остатки денежных средств на банковских счетах в рублях	3 290 393	13 116 003
Денежные средства в пути в рублях	1 310 953	3 359 818
Остатки денежных средств в кассе в рублях	1 113 391	957 342
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	25 172 516	51 063 533

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

16. Денежные средства и денежные эквиваленты (продолжение)

Денежные средства в пути представляют собой денежные средства, полученные в результате продаж в последние дни отчетного периода (30 июня или 29-31 декабря), которые были отправлены в банк, но не были зачислены на соответствующий банковский счет до начала следующего отчетного периода.

Значительная сумма остатка денежных средств в пути в рублях является результатом сезонности бизнеса, что приводит к более высокому уровню розничных продаж в праздничные периоды, такие как Новый год. Кроме того, если последний день отчетного периода выпадает на нерабочий день банка, остаток денежных средств в пути возрастает.

Краткосрочные депозиты размещаются на разные периоды от одного дня до трех месяцев, в зависимости от операционных потребностей Группы в денежных средствах, проценты начисляются по соответствующей процентной ставке для краткосрочных депозитов.

17. Прочие оборотные активы

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Ограниченные к использованию денежные средства, переведенные на аккредитив в счет погашения задолженности перед продавцом торговой сети «Реми»	—	8 191 000
Компенсирующий актив	2 471 493	2 471 493
Итого прочие оборотные активы	2 471 493	10 662 493

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., аккредитив 8 191 000 тыс. руб., открытый в декабре 2025 года за приобретение сети магазинов «Реми», был переведен продавцу.

18. Акционерный капитал и резервы

По состоянию на 30 июня 2026 г. акционерный капитал Компании состоит из 115 985 197 разрешенных к выпуску и выпущенных обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,0912632 российских рублей (на 31 декабря 2025 г.: 115 985 197 номинальной стоимостью 0,0912632 российских рублей).

Все обыкновенные акции, находящиеся в обращении, имеют право на равную долю в любых дивидендах, объявленных Компанией. Держателям обыкновенных акций за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., дивиденды не объявлялись.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

18. Акционерный капитал и резервы (продолжение)

	Количество акций	30 июня 2026 г. тыс. руб.
Разрешенные к выпуску		
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,0912632 руб.	200 000 000	18 253
Выпущенные и полностью оплаченные		
Баланс на начало периода	115 985 197	10 585
Баланс на конец периода	115 985 197	10 585

Количество акций по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. представлено ниже:

	30 июня 2026 г. (в штуках)	31 декабря 2025 г. (в штуках)
Разрешенный к выпуску акционерный капитал (обыкновенные акции)	200 000 000	200 000 000
Выпущенный и полностью оплаченный акционерный капитал	115 985 197	115 985 197
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(910 522)	(910 522)

Собственные акции, выкупленные у акционеров

В октябре 2018 года Группа запустила программу по выкупу глобальных депозитарных расписок (ГДР) материнской компании МКПАО «Лента» общей стоимостью 11 600 000 тыс. руб., которая была завершена 2 апреля 2019 г. В результате программы 910 522 акции были выкуплены по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г.

19. Прибыль на акцию

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Прибыль на акцию (в тысячах российских рублей на акцию)		
- базовые и разводненные прибыль за период, приходящиеся на акционеров материнской компании	0,092	0,124

Расчет базовой и разводненной прибыли на акцию за период основан на прибыли, приходящейся на акционеров (прибыль за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.: 10 612 827 тыс. руб., прибыль за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 14 314 184 тыс. руб.), и средневзвешенном количестве обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение соответствующих периодов (115 074 675 акций на 30 июня 2026 г. и 115 074 675 акций на 31 декабря 2025 г.).

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

20. Кредиты, займы и облигации

Краткосрочные кредиты, займы и облигации:

	Валюта	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов по фиксированной ставке	RUB	30 655 777	51 122 737
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов по плавающей ставке	RUB	5 000 000	4 000 000
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций	RUB	6 500 000	—
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов по фиксированной ставке (обязательства по процентам)	RUB	63 604	137 107
Долгосрочные кредиты и займы по фиксированной ставке (обязательства по процентам)	RUB	135 740	166 567
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов по плавающей ставке (обязательства по процентам)	RUB	141 621	14 255
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций (обязательства по процентам)	RUB	56 571	—
Итого краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов, займов и облигаций		42 553 313	55 440 666

Долгосрочные кредиты, займы и облигации:

	Валюта	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Долгосрочные кредиты и займы по фиксированной ставке	RUB	67 484 262	44 458 630
Долгосрочные кредиты по плавающей ставке	RUB	32 000 000	—
Долгосрочные облигации	RUB	283 177	—
Долгосрочные займы по фиксированной ставке (обязательства по процентам)	RUB	262 932	—
Итого долгосрочные кредиты, займы и облигации		100 030 371	44 458 630

По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. кредиты и займы Группы были получены по рыночным процентным ставкам и выражены в российских рублях.

По состоянию на 30 июня 2026 г. у Группы имелся неиспользованный остаток лимита по кредитным договорам и займам на сумму 283 863 000 тыс. руб. (31 декабря 2025 г.: 226 363 000 тыс. руб.).

Кредитные договоры Группы содержат финансовые и нефинансовые ограничительные условия. По состоянию на 30 июня 2026 г. и в течение всего периода все ограничительные условия были выполнены Группой.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

20. Кредиты, займы и облигации (продолжение)

В рамках приобретения дочерних компаний (Прим. 5) в состав кредитов, займов и облигаций Группы включен долгосрочный кредит по плавающей ставке, а также биржевые облигации, выпущенные ООО «О'КЕЙ», размещенные на Московской Бирже. Данный долгосрочный кредит по состоянию на 30 июня 2026 г. обеспечен залогом имущества в сумме 23 275 427 тыс. руб., доли в уставном капитале ООО «О'КЕЙ», составляющей 99%, и 100% акций АО «Доринда». По состоянию на 31 декабря 2025 г. кредиты Группы не обеспечены залогом.

Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений рыночных процентных ставок.

Риск изменения процентной ставки для Группы на 30 июня 2026 г. связан с кредитом по плавающей ставке.

Следующие таблицы демонстрируют чувствительность к возможным изменениям ключевой ставки ЦБ РФ. При прочих равных условиях прибыль до налогообложения и прочий совокупный доход Группы изменяются через влияние на кредиты по плавающей процентной ставке следующим образом:

	Прибыли или убытки	
	Увеличение на 200 бп	Уменьшение на 400 бп
6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.		
Инструменты с плавающей ставкой	51 945	(103 890)
Чувствительность денежных потоков	51 945	(103 890)

Диапазон возможных изменений ключевой ставки ЦБ РФ был подготовлен для целей раскрытия информации о рыночных рисках в соответствии с МСФО (IFRS) 7 и основан на статистических данных, в частности анализе временных рядов.

21. Налог на прибыль

Расходы Группы по налогу на прибыль за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г. представлены ниже:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Расход по текущему налогу на прибыль	(3 583 672)	(3 270 989)
Расход по отложенному налогу на прибыль	(825 067)	(1 985 790)
Расход по налогу на прибыль, отраженный в отчете о прибыли или убытке	(4 408 739)	(5 256 779)

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

21. Налог на прибыль (продолжение)

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Прибыль до налога	15 077 669	19 570 963
Условный налог на прибыль по ставке 25%, установленной в России	(3 769 417)	(4 892 741)
Разница в налоговых режимах иностранных компаний	(2 144)	(14 281)
Налоговый эффект расходов и доходов, не облагаемых и не подлежащих вычету для целей налогообложения	(637 178)	(349 757)
Расход по налогу на прибыль	(4 408 739)	(5 256 779)

22. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Торговая кредиторская задолженность	119 737 664	129 319 431
Кредиторская задолженность за основные средства, нематериальные активы и приобретения бизнеса	9 119 601	16 499 763
Начисленные обязательства и прочие кредиторы	10 051 074	10 435 276
Кредиторская задолженность перед персоналом	10 139 199	9 373 532
Кредиторская задолженность по опциону	5 214 174	—
Торговая кредиторская задолженность с использованием факторинга в расчетах	3 019 428	1 954 391
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	157 281 140	167 582 393

В первом полугодии 2026 года торговая и прочая кредиторская задолженность имеет срок погашения от 4 до 125 дней, в 2025 году – от 4 до 125 дней.

Торговая и прочая кредиторская задолженность в разрезе валют представлена ниже:

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Российский рубль	156 964 446	167 206 575
Евро	257 404	275 883
Доллар США	59 290	97 293
Китайский юань	—	2 642
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	157 281 140	167 582 393

По состоянию на 30 июня 2026 г. прочие долгосрочные обязательства представляют собой долгосрочную часть обязательств перед персоналом по долгосрочной программе премирования руководящего персонала, а на 31 декабря 2025 г. также и обязательства по приобретению неконтролирующих долей участия в ООО «Продукт-Эконом» по опционам «пут». Данное обязательство на 30 июня 2026 г. отражено в составе торговой и прочей кредиторской задолженности.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

23. Обязательства по договорам

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Обязательства в отношении программы лояльности покупателей	779 790	855 768
Авансы, полученные от оптовых и прочих покупателей	1 698 027	2 008 465
Итого обязательства по договорам	2 477 817	2 864 233

Изменение обязательств в отношении программы лояльности покупателей представлено следующим образом:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
На 1 января	855 768	395 481
Начисление в течение периода	3 273 778	1 824 953
Признано в составе выручки в течение периода	(2 997 734)	(1 776 480)
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	123 230	—
Изменение в расчетной оценке	(475 252)	(33 520)
На 30 июня	779 790	410 434

24. Обязательства по прочим налогам

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Страховые взносы	4 627 632	4 044 429
НДС к уплате	7 120 928	4 031 001
Налог на доходы физических лиц	1 853 685	1 401 958
Прочие налоги	93 120	528 187
Налог на имущество	540 586	383 455
Итого обязательства по прочим налогам	14 235 951	10 389 030

На 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. в обобщенном промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении по статье «Налоги к возмещению» отражен преимущественно НДС к возмещению.

25. Выручка по договорам с покупателями

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г., выручка представлена следующим образом:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Розничная торговля	643 691 924	509 044 101
Оптовая торговля	4 796 135	4 889 183
Итого выручка за период	648 488 059	513 933 284

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

26. Себестоимость

Себестоимость реализованной продукции уменьшается на скидки и бонусы от поставщиков за продвижение товара.

Себестоимость за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., включает расходы на оплату труда в размере 17 135 470 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. – 12 788 760 тыс. руб.), в том числе обязательные страховые взносы в сумме 3 184 926 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. – 2 353 771 тыс. руб.).

Себестоимость за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., включает стоимость сырья и материалов, использованных в собственном производстве, в размере 18 527 880 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. – 15 757 680 тыс. руб.).

27. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Оплата труда	59 569 676	44 821 814
Амортизация (Прим. 4, 7, 8, 10)	26 584 058	20 333 651
Коммунальные услуги	7 838 115	5 202 419
Профессиональные услуги	5 365 502	4 734 927
Расходы на рекламу	5 534 082	3 953 105
Расходы по аренде (Прим. 7)	3 271 316	1 747 404
Ремонт и обслуживание	2 289 757	2 089 629
Расходы на охрану	2 129 244	1 711 923
Налоги, кроме налога на прибыль	1 064 588	790 253
Расходы на уборку	1 317 622	1 003 665
Прочие	6 971 437	4 365 062
Итого коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	121 935 397	90 753 852

Расходы на оплату труда за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., включают в себя обязательные страховые взносы в сумме 13 009 250 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. – 9 125 978 тыс. руб.).

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

28. Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы состоят из следующих статей:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Доходы от аренды (Прим. 7)	3 075 462	2 424 135
Штрафы от поставщиков	2 561 162	1 646 377
Продажа вторичного сырья	1 419 850	1 546 818
Доход от расторжения и уменьшения сферы действия договоров аренды (Прим. 7)	620 112	233 829
Доходы от выбытия основных средств и инвестиционной недвижимости	148 181	186 687
Доходы от рекламы	403 519	155 741
Прочие	928 044	572 199
Итого прочие операционные доходы	9 156 330	6 765 786

Прочие операционные расходы состоят из следующих статей:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Убыток от расторжения и уменьшения сферы действия договоров аренды (Прим. 7)	284 519	272 268
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости	84 487	138 489
Штрафы от государственных органов	81 222	197 362
Невозмещаемый НДС	30 394	38 297
Компенсации за расторжение контрактов с поставщиками	6 283	2 895
Прочие	438 806	66 175
Итого прочие операционные расходы	925 711	715 486

29. Процентные расходы

Процентные расходы состоят из следующих статей:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Проценты по кредитам	7 297 475	6 600 419
Процентные расходы по обязательствам по аренде (Прим. 7)	11 501 457	8 220 711
Прочие	448 072	—
Итого процентные расходы	19 247 004	14 821 130

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

30. Процентные доходы

Процентные доходы состоят из следующих статей:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.
Проценты по депозитам	1 703 750	2 408 235
Процентный доход по займам выданным	579 220	184 986
Прочие	385 065	57 913
Итого процентные доходы	2 668 035	2 651 134

31. Договорные обязательства

На 30 июня 2026 г. у Группы были договорные обязательства по капитальным вложениям в отношении основных средств и нематериальных активов на общую сумму 11 370 371 тыс. руб. без НДС (31 декабря 2025 г.: 9 216 001 тыс. руб. без НДС).

32. Финансовые инструменты

Категории финансовых инструментов

	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Финансовые активы, оцениваемые по амортизируемой стоимости		
Денежные средства и денежные эквиваленты (Прим. 16)	25 172 516	51 063 533
Торговая и прочая дебиторская задолженность (Прим. 14)	10 320 977	8 987 114
Краткосрочные займы выданные (Прим. 3)	3 339 890	11 533 698
Прочие внеоборотные финансовые активы (Прим. 12)	624 347	336 750
Прочие оборотные активы (Прим. 17)	2 471 493	10 662 493
Итого финансовые активы, оцениваемые по амортизируемой стоимости	41 929 223	82 583 588
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизируемой стоимости		
Долгосрочные кредиты, займы и облигации по фиксированной ставке (Прим. 20)	67 767 439	44 458 630
Долгосрочные кредиты по плавающей ставке (Прим. 23)	32 000 000	—
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и облигаций по фиксированной ставке (Прим. 20)	37 155 777	51 122 737
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов по плавающей ставке (Прим. 20)	5 000 000	4 000 000
Долгосрочные обязательства по процентам (Прим. 20)	262 932	—
Краткосрочные обязательства по процентам (Прим. 20)	397 536	317 929
Обязательства по аренде (Прим. 7)	159 265 870	119 512 881
Торговая и прочая кредиторская задолженность (Прим. 22)	157 281 140	167 582 393
Итого финансовые обязательства, оцениваемые по амортизируемой стоимости	459 130 694	386 994 570

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

32. Финансовые инструменты (продолжение)

Справедливая стоимость

Следующие таблицы представляют иерархию источников справедливой стоимости финансовых активов и обязательств Группы. Количественное раскрытие иерархии определения справедливой стоимости финансовых активов и обязательств по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г.:

	30 июня 2026 г.	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается				
Кредиты и займы по фиксированной ставке	101 349 812	—	101 349 812	—
Облигационный заем	6 791 299	6 791 299	—	—
Кредиты по плавающей ставке	37 151 656	—	37 151 656	—
	31 декабря 2025 г.	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается				
Кредиты по фиксированной ставке	97 290 168	—	97 290 168	—
Кредиты по плавающей ставке	4 242 075	—	4 242 075	—

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г., переводы между Уровнем 1, Уровнем 2 и Уровнем 3 иерархии источников справедливой стоимости не осуществлялись.

Ниже приведено сравнение балансовой стоимости и справедливой стоимости по классам финансовых инструментов Группы, кроме тех, балансовая стоимость которых приблизительно равна их справедливой стоимости:

	30 июня 2026 г.		31 декабря 2025 г.	
	Балансовая стоимость	Справед- ливая стоимость	Балансовая стоимость	Справед- ливая стоимость
Финансовые обязательства				
<i>Процентные кредиты</i>				
Кредиты по плавающей ставке (Прим. 20)	37 141 621	37 151 656	4 014 255	4 242 075
Кредиты, займы и облигационные займы по фиксированной ставке (Прим. 20)	105 442 063	108 141 111	95 885 041	97 290 168
Итого финансовые обязательства	142 583 684	145 292 767	99 899 296	101 532 243

Руководство определило, что балансовая стоимость денежных средств и краткосрочных депозитов, торговой дебиторской задолженности, краткосрочных займов выданных, торговой кредиторской задолженности приблизительно равна их справедливой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, включенная в финансовую отчетность, представляет собой сумму, на которую можно обменять инструмент в результате текущей сделки между желающими совершить такую сделку сторонами, отличной от вынужденной продажи или ликвидации.

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

32. Финансовые инструменты (продолжение)

Справедливая стоимость (продолжение)

Для определения справедливой стоимости использовались следующие методы и допущения:

- ▶ Справедливая стоимость процентных кредитов Группы определяется при помощи метода дисконтированных денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, которая отражает ставку процента на заемный капитал по состоянию на конец отчетного периода. Собственный риск неисполнения обязательств на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. оценивается как незначительный.

33. Условные обязательства

Условия ведения деятельности

В ответ на геополитический кризис в Украине, Соединенные Штаты Америки, Европейский союз, Великобритания и другие страны ввели санкции в отношении определенных российских компаний и физических лиц. Вследствие этого возросла волатильность финансового и товарного рынков. В ответ на санкции Россия ввела ряд экономических мер, целью которых являлось обеспечение финансовой стабильности страны. Так как геополитический кризис в Украине продолжает стремительно развиваться, и потенциальное влияние на российскую и мировую экономику является непредсказуемым и находится за пределами контроля Группы, то представляется трудным точно предугадать полный эффект введения вышеописанных санкций или каких-либо мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации в ответ на них.

Растущая геополитическая напряженность привела к увеличению волатильности на фондовом и валютном рынках. Группа провела оценку влияния негативных факторов на обесценение внеоборотных активов (Прим. 4, 7, 8, 10, 11) и влияния экономической и геополитической неопределенности на кредитный риск в отношении дебиторской задолженности (Прим. 14) и денежных средств (Прим. 16).

Группа реализует продукцию, чувствительную к изменениям общих экономических условий, которые влияют на расходы потребителей. Будущие экономические условия и другие факторы, включая введенные санкции, доверие потребителей, уровень занятости, процентные ставки, уровень долговой нагрузки потребителей и доступность потребительских кредитов могут снизить расходы потребителей или изменить потребительские предпочтения.

Несмотря на то, что на текущий момент влияние кризиса на деятельность Группы в долгосрочной перспективе оценить с высокой степенью вероятности не представляется возможным, руководство ожидает положительную динамику будущих результатов.

Руководство считает, что оно предпринимает все необходимые меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в тысячах российских рублей)

33. Условные обязательства (продолжение)

Условные обязательства по судебным искам

Компании Группы вовлечены в несколько судебных разбирательств и споров, которые возникают в ходе обычного ведения деятельности. Руководство оценивает возможный максимальный эффект от этих исков и споров в размере 340 088 тыс. руб. на 30 июня 2026 г. (31 декабря 2025 г.: 212 439 тыс. руб.). Руководство полагает, что не существует исключительного события или судебного иска, которые могут оказать существенное влияние на хозяйственную деятельность, финансовые результаты, чистые активы или финансовое положение Группы и которые не были раскрыты в настоящей обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Российское налогообложение и законодательство

Правительство Российской Федерации продолжает реформы в области деловой и коммерческой инфраструктуры в процессе перехода к рыночной экономике. В результате законодательные и иные нормативные акты, оказывающие влияние на деятельность Группы, подвержены частым изменениям. Эти изменения характеризуются различными интерпретациями и спорным применением, особенно в отношении налогов, которые подлежат проверке и исследованию со стороны налоговых органов, обладающими полномочиями накладывать штрафы и пени. В то время как Группа полагает, что она начислила все налоговые обязательства на основе своей интерпретации налогового законодательства, описанные выше факты могут привести к налоговому риску для Группы.

Руководство оценивает максимальную подверженность возможному налоговому риску без учета имеющихся у Группы возможных компенсаций от продавцов приобретаемых компаний на 30 июня 2026 г. в размере, не превышающем 5,1% от выручки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. (на 30 июня 2025 г. в размере, не превышающем 4,1% от выручки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.). Руководство продолжает отслеживать изменения, относящиеся к этим рискам, и регулярно производит оценку рисков и соответствующих обязательств, резервов и раскрываемой информации.

Вопросы охраны окружающей среды

В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и продолжается пересмотр позиции государственных органов относительно обеспечения его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств согласно законодательству об охране окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной степенью надежности, хотя и могут оказаться значительными.

34. События после отчетной даты

Никаких существенных событий после отчетной даты, за исключением раскрытых в настоящей обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, не произошло.

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 40 листа(ов)